



Pushing Performance  
Since 1945

PEOPLE. POWER. PARTNERSHIP.

HARTING Stiftung & Co. KG | Marienwerderstraße 3 | 32339 Espelkamp

Dr. Clemens Wölfinger  
ayxano Consulting GmbH  
Kapstadtring 7  
22297 Hamburg

Ihr Zeichen:  
Ihre Nachricht vom:  
Unser Zeichen:

Telefon: 05772/479716  
Telefax:  
E-Mail: Marco.Haering@HARTING.com  
Internet: www.HARTING.com

Datum: 2024-02-29

## Referenz

Sehr geehrter Herr Dr. Wölfinger,

gerne kommen wir Ihrer Bitte nach und bestätigen Ihnen, dass wir seit mehreren Jahren gute Geschäftsbeziehungen zu Ihnen pflegen.

In den vergangenen Jahren haben Sie uns professionell und außerordentlich erfolgreich beim Umbau unserer Projektmanagementorganisation in der Produktentwicklung sowie bei der Einführung unseres neuen PLM-Systems unterstützt.

Besonders hervorzuheben sind die folgenden Details:

- Definition, Abstimmung und erfolgreiche globale Implementierung eines end-to-end Project-Lifecycles mit allen Prozessen, Meilensteinen, Gates
- Implementierung von MS Project von der Anforderungsanalyse über globale Implementierung auf technischer und organisatorischer Ebene bis zum erfolgreichen Go-Live mit Anbindung weiterer Systeme (ERP, HR, SharePoint, MSTeams, etc.) für integriertes Ressourcen-, Termin- und Kostenmanagement
- Definition und Implementierung des gesamten Projektsteuerungsprozesses von der Erstellung des Lasten- und Pflichtenhefts bis zum Projektabschluss einschließlich systembasierter Review- und Genehmigungsprozesse
- Aufbau eines globalen Reportings (mit allen Informationen zu Kosten, Terminen, Risiken, Ressourcen, Scope) als Grundlage zur effektiven Steuerung für das gesamte globale Projektportfolio
- Implementierung eines globalen Kommunikations- und Schulungsplans für das Projektmanagement-Team
- Übernahme, Neustrukturierung und Durchführung des Implementierungsprojektes für das neue PLM-System bis zum Go-Live
- Stakeholder- und Changemanagement über alle Ebenen und enge Abstimmung mit Geschäftsführung und Vorstand
- Uneingeschränkte Ownership in allen Bereichen.

HARTING Stiftung & Co. KG | Postfach 11 33, 32325 Espelkamp | www.HARTING.com

Persönlich haftende Gesellschafterin:  
HARTING Führungsstiftung | Amtsgericht München | HRA 108479 | München  
Vorstand: Dipl.-Kfm. Philip F. W. Harting (Vorsitzender), Dipl.-Kffr. Maresa W. M. Harting-Hertz, Dipl.-Kfm. Dr.-Ing. E. h. Dietmar Harting,  
Dipl.-Hdl. Margrit Harting, Dr.-Ing. Kurt D. Bettenhausen, Dipl.-Ing. (FH) Dipl.-Wirtsch.-Ing. (FH) Andreas Conrad, Ass.iur. Doris Höpfl,  
Dipl.-Kfm. Björn Lahm

Sitz der Gesellschaft: Espelkamp | Amtsgericht Bad Oeynhausen | HRA 9021 | UST-Id Nr. DE812136745

Sparkasse Minden-Lübbecke  
IBAN DE58 4905 0101 0031 0004 09  
SWIFT BIC WELADED1MIN

HSBC Trinkaus & Burkhardt AG, Düsseldorf  
IBAN DE93 3003 0880 0300 1050 09  
SWIFT BIC TUBDDE33XXX

Commerzbank AG, Minden  
IBAN DE81 4908 0025 0333 1799 00  
SWIFT BIC DRESDEFF491



Pushing Performance  
Since 1945

PEOPLE. POWER. PARTNERSHIP.

Seite 2 zum Schreiben vom 2024-02-29 / Referenz für Dr. Clemens Wölfinger

Die Zusammenarbeit mit Ihnen war jederzeit einwandfrei und zu unserer vollsten Zufriedenheit. Eine entsprechende Empfehlung für Sie fällt uns daher sehr leicht.

Wir bedanken uns für die bisherige und freuen uns auf eine weiterhin sehr gute Zusammenarbeit.

Mit freundlichen Grüßen

HARTING Stiftung & Co. KG

Dr. Kurt Dirk Bettenhausen  
Vorstand Neue Technologien

ppa.

Marco Häring  
Director Human Resources

HARTING Stiftung & Co. KG | Postfach 11 33, 32325 Espelkamp | [www.HARTING.com](http://www.HARTING.com)

Persönlich haftende Gesellschafterin:

HARTING Führungsstiftung | Amtsgericht München | HRA 108479 | München

Vorstand: Dipl.-Kfm. Philip F. W. Harting (Vorsitzender), Dipl.-Kfzr. Maresa W. M. Harting-Hertz, Dipl.-Kfm. Dr.-Ing. E. h. Dietmar Harting,  
Dipl.-Hdl. Margrit Harting, Dr.-Ing. Kurt D. Bettenhausen, Dipl.-Ing. (FH) Dipl.-Wirtsch.-Ing. (FH) Andreas Conrad, Ass.iur. Doris Höpfl,  
Dipl.-Kfm. Björn Lahm

Sitz der Gesellschaft: Espelkamp | Amtsgericht Bad Oeynhausen | HRA 9021 | UST-Id Nr. DE812136745

Sparkasse Minden-Lübbecke  
IBAN DE58 4905 0101 0031 0004 09  
SWIFT BIC WELADED1MIN

HSBC Trinkaus & Burkhardt AG, Düsseldorf  
IBAN DE93 3003 0880 0300 1050 09  
SWIFT BIC TUBDEDDXXX

Commerzbank AG, Minden  
IBAN DE81 4908 0025 0333 1799 00  
SWIFT BIC DRESDEFF491